



Kommunplan & budget 2026



Innehållsförteckning

1. Förord	1
2. Politisk inriktning	1
3. Omvärldsanalys och ekonomiska förutsättningar	1
4. Skola och utbildning – Kunskapens väg till frihet	2
5. Omsorg och livskvalitet – Leva livet hela livet	2
6. Trygghet och tillit i hela kommunen	3
7. Integration och inkludering	3
8. Miljö och hållbarhet – Tyresö för framtiden	3
9. Budgetram och investeringar	4
10. Uppföljning och ansvar	5
Beslutsunderlag till kommunfullmäktige	6
Bilaga: Liberal vision och färdplan för Tyresö	8

1. Förord

Tyresö kommun växer, samhällets krav förändras och framtidens utmaningar kräver ett ledarskap som kombinerar handlingskraft med förnuft. Liberalerna i Tyresö är fast beslutna att förena frihet med ansvar, bildning med innovation, och trygghet med öppenhet.

Vi presenterar här en kommunplan och budget som lägger grunden för ett modernt, socialliberalt Tyresö där varje individ ges möjlighet att växa. Detta är vårt kontrakt med Tyresöborna – ett löfte om att sätta människan i centrum, med blicken mot framtiden.

2. Politisk inriktning

Liberalernas politik utgår från övertygelsen om individens frihet och ansvar. Ett starkt samhälle byggs inte av kontroll utan av förtroende – mellan medborgare och politik, mellan lärare och elev, mellan vårdpersonal och brukare.

Vi tror på ett samhälle där välfärden är till för människan, inte tvärtom. Där alla barn får en bra start i livet, där äldre får trygg omsorg, där nyanlända ges möjlighet att snabbt komma in i samhället – och där skattepengar används ansvarsfullt och med fokus på kvalitet.

3. Omvärldsanalys och ekonomiska förutsättningar

Den globala ekonomin är fortsatt osäker. Inflation, energipriser och ränteläge påverkar hushållen – och kommunen. Tyresö behöver en ansvarsfull budget som möjliggör satsningar, men också står emot externa händelser med negativ påverkan på kommunens ekonomi.

Kommunen har under flera år uppvisat en mycket god ekonomisk hushållning, därför anser vi att en omvärldsbuffert inte behövs. Istället prioriterar vi att sänka skattetrycket för Tyresöborna. Vi effektiviserar också verksamheterna genom att reformera kommunens inköp, öka digitaliseringen och stärka kontrollen av välfärdssystemen för att höja beredskapen och motverka välfärdsbrottsligheten.

4. Skola och utbildning – Kunskapens väg till frihet

Alla elever ska ha rätt till en trygg skolmiljö där studiero råder, med nolltolerans mot mobbning och kränkningar. Vi vill också utveckla samarbetet mellan skola och hem genom föräldradiologer. För att fler elever ska nå målen förstärker vi resurserna till särskilt stöd och använder digitala verktyg för individanpassad undervisning.

Skolan är vårt viktigaste verktyg för jämlikhet och framtidstro. Vi prioriterar att öka kvaliteten i undervisningen genom fler speciallärare och skolbibliotekarier, ändamålsenliga digitala verktyg och en stärkt elevhälsa.

Vi föreslår:

- Mindre barngrupper i förskolan.
- Stärkt språkstöd för flerspråkiga barn.
- Läxhjälp och lovskola för elever i behov.
- Tidiga stödinsatser och tillgänglig elevhälsa.

5. Omsorg och livskvalitet – Leva livet hela livet

Vi liberaler anser att äldreomsorgen ska präglas av värme, valfrihet och värdighet. Vi investerar i välfärdsteknik, trygghetsboenden och ökad bemanning. Ingen ska tvingas vara ensam.

Vi ser den äldre generationen som en tillgång i samhället. Därför vill vi utveckla former för senior medverkan i kommunen – som läxhjälp, mentorskap och kulturguider. Inom hemtjänsten vill vi införa digital planering för ökad kontinuitet och överblick. Vår ambition är att varje äldre ska få möta så få olika vårdgivare som möjligt. Vi vill också satsa på kompetensutveckling för personalen. Vård och omsorg ska ske på individens villkor – med valfrihet i fokus.

Vi stärker hemtjänsten, tryggar bemanning och säkerställer att upphandlingar sker med kvalitetskrav och tydlig uppföljning.

Vi föreslår:

- Digitala hjälpmedel och e-hälsa.
- Mötesplatser för äldre i varje kommunedel.
- Samverkan med civilsamhället mot ensamhet.

6. Trygghet och tillit i hela kommunen

Tyresö ska vara tryggt – i varje kommundel och på varje skolgård. Trygghetsfrågan är en av våra högsta prioriteringar. Vi vill införa ett kommunalt trygghetsprogram med konkreta åtgärder som stärker tryggheten i hela kommunen. Vi vill utveckla samverkan med polisen i trygghetsvandringar och ha ordningsvakter i centrummiljöer.

Särskilt fokus läggs på barns och ungas trygghet. Därför föreslår vi fler fältassistenter, bättre belysning och ökad samverkan mellan polis och skola, genom att förstärka arbetet inom SSPF (Skola, Socialtjänst, Polis, Fritid). Tidiga insatsgrupper för unga i riskzon är en av nyckelfaktorerna.

Det brottsförebyggande arbetet ska genomsyras av samverkan, struktur, evidens och långsiktighet.

Vi stöttar civilsamhällets trygghetsskapande initiativ från till exempel idrottsföreningar, som nattvandringar och mentorsprogram.

7. Integration och inkludering

Liberalerna vill ha en integrationspolitik som bygger på ansvar och möjligheter. Alla som kommer till Tyresö ska mötas av både krav och stöd.

Vi tror på integration som bygger på kunskap, arbete och gemensamma värderingar. Förutom snabbare SFI-start vill vi skapa karriärvägar inom kommunala yrken för nyanlända, med utbildning, praktik och mentorskap. Vi uppmuntrar civilsamhällets engagemang i mottagandet.

Vi satsar också på boendeinsatser för nyanlända familjer, särskilt barnfamiljer – med fokus på självförsörjning och språkinläring.

8. Miljö och hållbarhet – Tyresö för framtiden

Vi vill ha ett klimatsmart Tyresö med hållbara transporter och förnybar energi, samt värna den biologiska mångfalden.

Liberalerna vill att Tyresö, med sina gröna och blå värden, ska bli en ledande miljökommun. Vi föreslår ett klimatinvesteringsprogram för att snabba på elektrifieringen, energieffektivisering av kommunala fastigheter och byggande i trä. Vi vill införa grön stadsplanering där naturen integreras i bebyggelsen.

Vi föreslår:

- Fler cykelvägar och laddstolpar.
- Klimatsmarta nybyggen och fler solceller på kommunens fastigheter.
- Att instifta Barnsjöns naturreservat.

Vi föreslår också ett nytt system för prioritering av investeringar där nyttokalkyler, klimatpåverkan och långsiktig samhällsnytta vägs in. Investeringar i skolor och äldreboenden ska ske där behovet är störst, och ny teknik ska användas för att minska driftkostnaderna.

Vi vill att alla upphandlingar ska innehålla krav på innovation, miljö och social hänsyn samt kontinuerlig uppföljning.

Digitaliseringen av kommunal service ska följas upp med konkreta effektmål, och effektiviseringsarbetet ska ske med medarbetarnas delaktighet och insyn.

Vi driver också på för regional utbyggnad av kollektivtrafiken – bättre turtäthet för minskad trängsel och ökad säkerhet på bussarna.

9. Budgetram och investeringar

Budgeten bygger på följande huvuddrag:

Verksamheternas budgetramar räknas upp enligt Sveriges Kommuner och Regioners uppskattning av utvecklingen av löner och inflation. Ramarna justeras också i enlighet med kommunen demografimodell.

I budgeten ingår också en medelsreserv till kommunstyrelsens förfogande på 5 mnkr, men vi lägger inga pengar i någon omvärldsbuffert. Dessutom förväntas digitaliseringsarbetet bedrivas inom ram.

Planuppdraget för Björkbackens äldre- och omsorgsboende avbryts, och kostnaderna för den politiska verksamheten minskas genom återställda arvoden för toppolitikerna samt återhållsamhet vad gäller externa konferenser med övernattningar.

Resultatnivån läggs på 2,5 % av skatter och generella statsbidrag, vilket är i linje med kraven för god långsiktig ekonomisk hushållning.

Detta möjliggör våra satsningar samt en skattesänkning på 70 öre genom att inte belasta ekonomin med onödiga reserver och buffertar. Kommunens mycket starka ekonomi gör detta fullt möjligt utan att äventyra den långsiktiga ekonomiska stabiliteten.

De planerade investeringarna för 2026 uppgår enligt styrets budgetförslag till totalt 854,7 mnkr. Denna siffra omfattar hela kommunkoncernens investeringar inklusive Tyresö Bostäder. I Liberalernas syn på investeringar skulle Trollbäckens centrumstråk ingå med ett signifikant belopp, samtidigt som Tyresö Bostäders investeringar avsevärt skulle minska då vi inte avser bygga det nya äldre- och omsorgsboendet Björkbacken. Det vore också lämpligt med ett belopp på 100 mnkr för en markreserv så att kommunen kan agera snabbt när tillfälle uppstår.

10. Uppföljning och ansvar

Vi inför tydligare uppföljning med effektmål per nämnd. Förvaltningarna måste i högre grad än i dag kontinuerligt utvärdera sin egen verksamhet och bli lärande organisationer. Invånardialoger hålls regelbundet och kvalitetsgranskningar publiceras öppet.

Varje skattekrona ska skapa verklig nytta – för varje Tyresöbo, i varje skede av livet.

Beslutsförslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige föreslås fatta följande beslut:

1. Att godkänna Liberalernas kommunplan och budget för Tyresö kommun 2026.
2. Att fastställa den kommunala skattesatsen till 18,80 %.
3. Att godkänna nämndernas budgetramar enligt följande tabell.
4. Att uppdra till kommunstyrelsen att säkerställa uppföljning och rapportering enligt denna plan.
5. Att uppdra till varje nämnd att återkomma med nämndplaner i enlighet med denna kommunplan.

Budgetramar per nämnd 2026 (mnkr)

Nämnd	Budgetram 2026 (mnkr)
Barn- och utbildningsnämnden	1 251,3
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	319,6
Arbetsmarknads- och socialnämnden	314,6
Äldre- och omsorgsnämnden	838,0
Kultur- och fritidsnämnden	150,8
Byggnadsnämnden	9,0
Samhällsbyggnads- och hållbarhetsnämnden	175,9
Kommunstyrelsen (inkl. strategi, politik m.m.)	401,6

Total nämndbudget: 3 460,8 mnkr

Finansiella mål

1. Resultatmål: Kommunen ska under en mandatperiod ha ett genomsnittligt överskott motsvarande minst 2,5 % av skatteintäkter och statsbidrag.
2. Soliditetsmål: Kommunens soliditet ska överstiga 20 % inklusive pensionsförpliktelser, 32 % exklusive.
3. Låneskuldsmål: Kommunens låneskuld ska inte överstiga 55 % av skatteintäkter och statsbidrag.
4. Investeringsmål: Avskrivningar ska högst uppgå till 7 % av skatteintäkterna.
5. Självfinansieringsgrad: Minst 50 % av investeringarna ska självfinansieras.

Skattesats

Skattesatsen för Tyresö kommun 2026 föreslås fastställas till 18,80 % – en sänkning med 70 öre.

Investeringar

Liberalerna prioriterar följande områden:

- Skollokaler och undervisningsmiljöer.
- Vårdboendet i Tyresö Strand.
- En varsam utveckling av Trollbäckens centrumstråk.
- En utökad infrastruktur för kollektivtrafik och hållbart resande.
- Klimatinvesteringar i kommunala byggnader.
- Digital infrastruktur och e-tjänster.

Investeringsramen fördelas utifrån nyttokriterier, långsiktig avkastning och klimatpåverkan.

Uppföljning och rapportering

Kommunstyrelsen ansvarar för samordnad uppföljning och rapportering av kommunplanen. Varje nämnd ska:

- Säkerställa löpande uppföljning av verksamhetsmål.
- Rapportera till kommunstyrelsen enligt årshjul.
- Redovisa avvikelser, åtgärder och kvalitetsutveckling i nämndernas delårs- och årsrapporter.

Bilaga: Liberal vision och färdplan för Tyresö

Liberalernas politik i Tyresö utgår från tron på människans inneboende kraft, rätten att forma sitt liv och samhällets ansvar att skapa förutsättningar för varje individ att lyckas. Tyresö ska vara platsen där frihet möter trygghet, där kunskap bygger framtidstro och där våra gemensamma resurser används för att göra verklig skillnad.

Kunskap som grund för frihet

Skolan är hjärtat i vårt välfärdssamhälle. En likvärdig och kunskapsdriven utbildning är grunden för att varje barn, oavsett bakgrund, ska få möjlighet att förverkliga sina drömmar. Därför vill vi:

- Anställa fler speciallärare och utbildade skolbibliotekarier.
- Förstärka samarbetet mellan skola och föräldrar.

Vår vision är en skola som lyfter varje elev. Där kunskapsresultat, trygghet och framtidstro går hand i hand.

Värdighet i livets alla skeden

Ingen ska känna sig bortglömd eller ensam i Tyresö. Den som blir äldre ska veta att omsorgen håller hög kvalitet, är tillgänglig och utgår från individens behov. Vi vill införa:

- Fasta kontaktpersoner i hemtjänsten.
- Trygghetsboenden i alla kommundelar.
- Egenkontroller i och kvalitetsuppföljning av alla äldreboenden.

Vårt mål är en omsorg som präglas av valfrihet, värme och respekt – ett Tyresö där det är gott att åldras.

Frihet genom egen försörjning

Vi liberaler tror på arbetslinjen. Det ska alltid löna sig att anstränga sig – och det ska finnas riktiga vägar till arbete för den som vill bidra. Tyresö ska bli en kommun där:

- Ingen fastnar i bidragsberoende.
- Språkutbildning kombineras med praktik.
- Företag får stöd att växa och anställa lokalt.

Integration är inte bara att leva sida vid sida – det är att leva tillsammans. Därför förenar vi krav med stöd.

Klimatansvar för framtida generationer

Liberal miljöpolitik förenar tillväxt och ansvar. Vi vill skapa ett klimatsmart Tyresö utan att hindra människors möjlighet att leva och arbeta. Vi vill också öka tillgängligheten till naturen och värna kommunens gröna och blå värden. Därför föreslår vi:

- Fler solceller på kommunala tak.
- Utbyggd laddinfrastruktur och fler cykelvägar.
- Att Barnsjöns naturreservat instiftas.

Hållbarhet ska inte vara ett tilläggskrav– det ska vara en integrerad del av varje beslut som fattas i kommunen.

Demokrati som levande princip

Demokratin förutsätter engagemang. Vi vill sänka trösklarna till inflytande och stärka förtroendet mellan kommun och invånare:

- Fler digitala medborgarförslag och öppna samråd.
- Demokratirapport varje år – om deltagande och representation.

Ett öppet och delaktigt Tyresö bygger på tillit, transparens och verkligt medborgarinflytande.

Sammanfattningsvis presenterar vi en liberal politik som tar ansvar – för människan, för framtiden och för ekonomin. Vi sätter individens frihet i centrum och tar ett långsiktigt ansvar för ett Tyresö där alla ges möjlighet att växa.